

PIANO ANNUALE DELLE ATTIVITÀ 2026



SOMMARIO

1. PRESENTAZIONE.....	3
2. ANALISI DI CONTESTO	4
3. MISSION	5
4. ATTIVITA' 2026	6
4.1 ATTIVITA' DI EROGAZIONE DEI FINANZIAMENTI NEGLI ANNI.....	7
5. PROGETTI	7
5.1 PARTNERSHIP EUROPEE.....	8
5.2 CALL EUROPEE DA PUBBLICARE NEL 2026.....	12
5.3 PROGETTI REGIONALI	13
5.4 BANDI REGIONALI PROGRAMMATI NEL 2026	14
6. PARTECIPAZIONE a BANDI NAZIONALI ED EUROPEI COME BENEFICIARIO/GRANT SEEKING	21
6.1 GRANT SEEKING Europeo	21
6.2 GRANT SEEKING REGIONALE E NAZIONALE	22
7. DISSEMINAZIONE SCIENTIFICA	24
8. PUBBLICAZIONI A CARATTERE TECNICO-SCIENTIFICO	26
9. COMUNICAZIONE.....	27
10.CORSI DI FORMAZIONE	28
11.TRASFERIMENTO TECNOLOGICO	30

1. PRESENTAZIONE

La Fondazione Regionale per la Ricerca Biomedica (di seguito "FRRB") è un'istituzione di diritto privato costituita da Regione Lombardia nell'ottobre 2011 (DGR IX/2401 del 26.10.2011) con la missione di promuovere, sostenere e valorizzare la ricerca scientifica nel settore delle Scienze della Vita, con particolare riferimento all'ambito biomedico, sul territorio lombardo.

Nel contesto del 2026, caratterizzato da una crescente integrazione tra ricerca, innovazione tecnologica e politiche sanitarie, il settore delle Scienze della Vita si conferma come uno dei principali motori di sviluppo economico, sociale e occupazionale. La sua spiccata natura interdisciplinare, che integra biologia, medicina, ingegneria, data science e tecnologie digitali, rende necessario un approccio sempre più strategico e sistemico, accompagnato da investimenti strutturali e continuativi. L'intuizione alla base della costituzione di FRRB si fonda sul riconoscimento della strategicità delle Scienze della Vita per la competitività della Lombardia e sulla necessità di superare la frammentazione delle politiche di sostegno al settore e degli attori coinvolti. In tale prospettiva, FRRB opera quale soggetto di raccordo tra il mondo della ricerca (accademica e non) e quello dell'industria, favorendo modelli di collaborazione stabili e orientati all'impatto.

FRRB si è affermata, nel tempo, come promotrice di progettualità di ricerca biomedica, preclinica e clinica, capaci di attivare sinergie tra Università, Ospedali e Istituti di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico (IRCCS), pubblici e privati, rafforzando l'ecosistema lombardo della ricerca e dell'innovazione in ambito salute.

Sin dalla sua costituzione, FRRB è parte attiva nella promozione di progetti di aggregazione a livello regionale e nazionale, contribuendo alla creazione e al consolidamento di ecosistemi della ricerca e dell'innovazione nei quali enti di ricerca e imprese possano operare in maniera integrata e collaborativa.

Nel quadro delle politiche sanitarie regionali aggiornate al 2026, FRRB si configura come strumento fondamentale di supporto e implementazione delle strategie regionali in ambito salute, ricerca e innovazione, contribuendo a posizionare il sistema lombardo in una posizione di eccellenza e leadership a livello nazionale ed europeo.

FRRB opera come funding agency, emanando bandi regionali, nazionali ed europei e allocando risorse, a favore dei migliori progetti innovativi nel settore delle Scienze della Vita, con particolare attenzione all'impatto sul sistema sanitario lombardo e al miglioramento della salute dei cittadini.

2. ANALISI DI CONTESTO

Le Scienze della Vita costituiscono un ambito strategico e fortemente interdisciplinare, caratterizzato da una crescente integrazione tra ricerca biomedica, innovazione tecnologica, digitalizzazione e organizzazione dei servizi sanitari; la ricerca biomedica e sanitaria rappresenta una leva essenziale per il miglioramento della qualità dell'assistenza, degli esiti di salute e della sostenibilità del sistema sanitario.

FRRB promuove la ricerca e l'innovazione in campo biomedico contribuendo al posizionamento della Lombardia come area di eccellenza nel settore della salute, sostenendo progettualità ad alto valore scientifico e con ricadute concrete per il Servizio Sanitario Regionale. Le attività finanziate da FRRB sono orientate alla trasferibilità dei risultati nella pratica clinica e nei modelli organizzativi, in coerenza con gli indirizzi programmatori regionali e nazionali.

Il contesto lombardo delle Scienze della Vita presenta una dimensione e una solidità di rilievo nazionale ed europeo.

Il settore nel suo complesso incide per oltre il 13 % del PIL regionale, contribuendo in modo significativo alla struttura economica lombarda e rappresentando una quota rilevante anche a livello nazionale (circa il 10 % del PIL italiano nell'industria delle Life Sciences) con un forte impatto occupazionale (circa 346 000 addetti) e un'intensa attività produttiva e di innovazione¹.

La Lombardia concentra un forte tessuto imprenditoriale nel comparto: sul territorio operano oltre 1900 imprese e organizzazioni del settore, di cui molte altamente innovative nei settori farmaceutico, biotecnologico e dei dispositivi medici, contribuendo a generare una quota consistente della produzione nazionale.

Il sistema regionale è caratterizzato dalla presenza di 20 IRCCS sui 53 riconosciuti a livello nazionale, confermando la leadership lombarda nella ricerca clinica e traslazionale; sul territorio si realizzano inoltre circa il 50 % delle sperimentazioni cliniche italiane e si registra una quota significativa dei brevetti nazionali nel settore delle Scienze della Vita.

¹ Dati Assolombarda

	PIANO ANNUALE DELLE ATTIVITA'	Pag. 5 di 30 31/03/2026
---	--------------------------------------	--

Sul fronte della formazione e della ricerca accademica, la Lombardia ospita 13 istituzioni universitarie (tra cui università statali, private e un centro universitario superiore) e un vasto network di infrastrutture scientifiche pubbliche e private, con oltre 40 centri di ricerca attivi nei principali ambiti delle Scienze della Vita.

A rafforzare la dimensione internazionale dell'ecosistema lombardo è la presenza nel territorio di strutture europee di rilievo come il Joint Research Centre (JRC) della Commissione Europea di Ispra, che contribuisce ad aumentare l'integrazione scientifica e tecnologica a livello transnazionale.

In coerenza con gli indirizzi del Servizio Sanitario Regionale per l'anno 2026, FRRB orienta le proprie iniziative di finanziamento verso progettualità di natura clinica, intese come attività di ricerca originate da quesiti clinicamente rilevanti e finalizzate alla generazione di conoscenze applicabili al miglioramento dei processi diagnostici, terapeutici, prognostici e assistenziali.

Rientrano in tale ambito sia le ricerche condotte direttamente sull'uomo, sia quelle che, pur includendo fasi precliniche, sperimentali o computazionali, risultino strettamente informate dal contesto clinico, basate su dati ed evidenze di origine clinica e orientate a una chiara prospettiva di trasferimento dei risultati nella pratica clinica. I progetti finanziati dovranno inoltre inserirsi in un contesto di medicina personalizzata e di precisione, ambito nel quale il coinvolgimento pubblico riveste un ruolo strategico nel garantire equità di accesso, sostenibilità del sistema e valorizzazione dei dati clinici a beneficio della collettività.

3. MISSION

Lo Statuto della Fondazione Regionale per la Ricerca Biomedica (FRRB), all'articolo 6 – *Esercizio finanziario*, stabilisce che il Consiglio di amministrazione approvi il budget economico corredato dal Piano Annuale delle Attività entro il 28 febbraio di ogni anno; piano che definisce tutte le attività, le iniziative e la pianificazione delle stesse (soffermandosi sull'articolazione degli interventi, con particolare attenzione ai bandi competitivi per il finanziamento di progetti di ricerca biomedica, i soggetti destinatari, l'ammontare destinato, il contesto e i tempi di attuazione) che FRRB realizzerà nell'anno di riferimento.

Il Piano Annuale delle Attività 2026 si colloca nel quadro degli Indirizzi di Programmazione del Servizio Sanitario Regionale (SSR) definiti dalla Deliberazione di Giunta Regionale n. XII/5589 del 30 dicembre 2025, ad oggetto "Determinazioni in ordine agli Indirizzi di Programmazione del Servizio Sanitario Regionale (SSR) per l'anno 2026", che individua la ricerca, l'innovazione e il trasferimento delle conoscenze quali leve strategiche per la sostenibilità, l'efficacia e l'evoluzione del sistema sanitario lombardo.



FRRB ha i seguenti scopi statutari:

- ricerca e sviluppo con particolare riguardo alla ricerca preclinica, clinica e traslazionale;
- innovazione, trasferimento tecnologico e diffusione dei risultati della ricerca, promozione di nuove imprenditorialità originate dalla ricerca, scambio di conoscenze, valorizzazione economica dei risultati della ricerca anche attraverso la tutela della proprietà intellettuale.

2. Per il perseguimento delle proprie finalità, la Fondazione, si propone di:

- a) promuovere la valorizzazione del capitale umano dedicato alla ricerca attraverso iniziative di alta formazione, anche internazionali, e di crescita professionale, di aggiornamento scientifico e culturale, anche mediante l'organizzazione e la somministrazione di corsi finalizzati alla Educazione Continua in Medicina (ECM) secondo quanto previsto dalla normativa vigente;
- b) sostenere progetti di ricerca, anche di cooperazione scientifica e tecnologica, con la finalità di incrementare le ricadute e gli impatti sul territorio, anche attraverso il finanziamento di piattaforme tecnologiche e progettualità dedicate ai giovani ricercatori;
- c) diffondere presso i cittadini, le imprese, le istituzioni, gli enti, gli organi di informazione, una migliore conoscenza delle predette tematiche, anche favorendo il dibattito e la divulgazione dei risultati della ricerca;
- d) sviluppare relazioni istituzionali, sinergie e collaborazioni con altri organismi, pubblici o privati, italiani o esteri, anche tramite la partecipazione a bandi nazionali, europei e internazionali nei settori d'interesse della Fondazione.

Nel 2026, FRRB conferma il proprio impegno nel sostenere la ricerca di frontiera nel campo delle Scienze della Vita, con particolare attenzione allo sviluppo della medicina personalizzata, preventiva e di precisione, e nel promuovere una sempre più ampia diffusione delle attività e dei risultati scientifici, rafforzando la consapevolezza dell'importanza della ricerca come bene pubblico.

FRRB intende perseguire tali obiettivi in modo aperto e collaborativo, valorizzando le partnership esistenti e attivandone di nuove, operando in modo integrato a livello regionale, nazionale, europeo e internazionale, per il solo fine del benessere del paziente e del cittadino lombardo.

4. ATTIVITA' 2026

Il presente documento definisce e dettaglia le attività del 2026, evidenziando quale scopo principale dell'attività di FRRB quello di consolidare il suo ruolo di hub e centro di riferimento per gli aspetti della ricerca e della divulgazione nel campo delle scienze della vita sul territorio lombardo.

4.1 ATTIVITA' DI EROGAZIONE DEI FINANZIAMENTI NEGLI ANNI

Alla data del 31.12.2025, FRRB ha finanziato un totale di 173 progetti di ricerca biomedica tra individuali o collaborativi, suddivisi tra progetti finanziati in risposta a propri Bandi Regionali o a call Europee, e progetti finanziati in risposta a Bandi Ricerca Finalizzata del Ministero della Salute, dei quali cura la parte erogativa.

Con la DGR nr. XII/5589 del 30/12/2025 ad oggetto: "Determinazioni in ordine agli Indirizzi di Programmazione del Servizio Sanitario Regionale (SSR) per l'anno 2026", FRRB ha formalmente assunto il ruolo di soggetto attuatore per l'emanazione dei bandi, su indirizzo della Direzione Generale Welfare, nonché per la gestione amministrativa e rendicontale dei progetti, le cui priorità saranno definite a livello regionale.

Entrambe le tipologie di Bandi gestiti, i Bandi Regionali e le Call Europee, prevedono, una volta iniziati i progetti finanziati, attività di verifica, con cadenza periodica, di rendicontazioni economiche e relazioni scientifiche oltre alla costante gestione di eventuali richieste di chiarimento e rimodulazioni che provengono dai beneficiari dei finanziamenti. Inoltre, FRRB ha implementato all'interno delle proprie procedure il processo di valutazione ex post dei progetti finanziati, processo che prevede un ulteriore livello di revisione scientifica affidato a esperti indipendenti nazionali e internazionali.

5. PROGETTI

Nella tabella 1, per ciascun anno, viene riportato il numero complessivo di progetti gestiti; tale valore è calcolato sommando i nuovi progetti avviati ai progetti già in corso e sottraendo quelli conclusi entro l'anno di riferimento; i progetti hanno generalmente una durata media di 36 mesi, con la possibilità di una proroga fino a ulteriori 6 o 12 mesi.

Per l'anno 2026, il dato è necessariamente stimato. La stima è stata elaborata tenendo conto, alla data ultima di dicembre 2025, dei progetti ancora attivi, di quelli in fase di rendicontazione finale, delle proposte europee in fase conclusiva di valutazione, nonché dei bandi attualmente aperti e di quelli programmati per essere pubblicati nel corso del 2026.

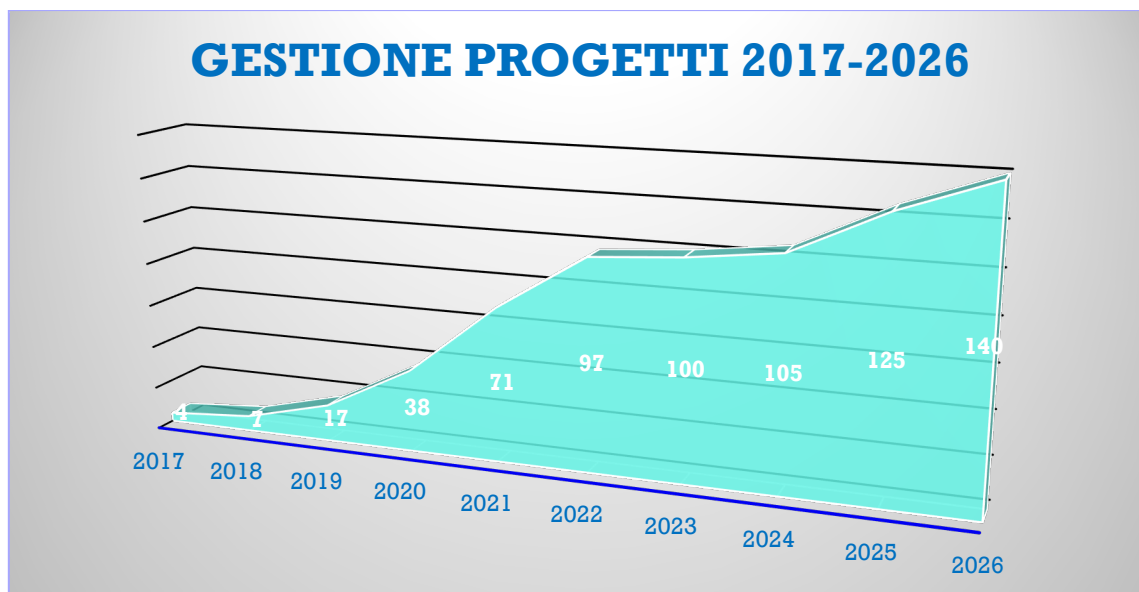


Tabella 1

Questo aumento significativo sottolinea l'importanza e l'impegno che Regione Lombardia sta introducendo, attraverso FRRB, nel sostenere e promuovere progetti di ricerca biomedica; investendo risorse sempre più consistenti, la Regione non solo sta potenziando le capacità di FRRB, ma sta favorendo l'innovazione e lo sviluppo scientifico e tecnologico nel territorio lombardo nel campo biomedico.

Questo impegno è una chiara testimonianza della volontà di Regione Lombardia di consolidare la propria posizione come leader nella ricerca e nell'innovazione a livello nazionale ed internazionale.

5.1 PARTNERSHIP EUROPEE

Nel corso del 2025, FRRB ha rafforzato la propria proiezione europea partecipando attivamente a partnership e reti di collaborazione internazionali e contribuendo allo sviluppo di iniziative congiunte. Le co-funded actions (Era-Net e partenariati co-finanziati) sono collaborazioni in cui l'Unione Europea e partner principalmente pubblici (come le agenzie di ricerca e le autorità, anche regionali, degli Stati Membri) co-disegnano un programma di ricerca e innovazione e si impegnano congiuntamente a finanziare l'attuazione di tale programma all'interno di Horizon Europe. Queste azioni si basano su un programma di ricerca e innovazione (SRIA – Strategic Research and Innovation Agenda) concordato da tutte le parti coinvolte e sono attivate da azioni di co-finanziamento del programma quadro europeo (Horizon Europe).

Di seguito sono elencate le Partnership a cui FRRB continuerà a partecipare come beneficiario coinvolto nello svolgimento di attività descritte:

ERA4Health che ha preso l'avvio nel 2022, e mira a sostenere la ricerca clinica sulle malattie e ridurre l'impatto sanitario. La partnership durerà fino al 2034. Oltre alle attività di preparazione e pubblicazione della prossima call JTC 2027, FRRB è coinvolta nel WP 19 "Strengthening the ERA Ecosystems", coordinato dal Ministero della Salute Israeliano, con la leadership del task 19.4 "Policy Uptake of the ERA4HEALTH projects". Nel 2026 si prevede di continuare l'attività di mappatura dei policymaker interessati ai progetti finanziati nelle call JTC 2023 di ERA4HEALTH (Health Equity e CardInnov) e JTC 2024 (NanoMedTec e NutriBrain). Inoltre, è stato programmato, insieme agli altri partner del WP, un incontro a Bruxelles nella seconda metà del 2027 per facilitare il dialogo tra ricercatori e policymaker; FRRB sarà coinvolta anche nell'organizzazione di un workshop, intitolato "Bridging Knowledge and Actions: Advancing Policy Uptake through Synergies" che si svolgerà online il 27 ottobre.

Transforming Health and Care Systems (THCS), iniziata nel 2023, punta a rendere i sistemi sanitari europei più sostenibili, efficaci e accessibili. La partnership durerà fino al 2029. Nel 2026 FRRB continuerà le attività nei WP: "Projects Monitoring", "Strategic relationship and Impact maximization" e "Strengthening Ecosystems".

One Health Anti-Microbial Resistance (OH AMR) è la partnership dedicata alla resistenza antimicrobica con un approccio One Health, strategia che riconosce l'interconnessione tra salute umana, salute animale e salute dell'ambiente. Nel 2026 FRRB continuerà le attività di collaborazione all'interno del WP 4 "Strengthening Capacity for Sustainable Antimicrobial Resistance"

La European Partnership for Personalised Medicine (EP PerMed), iniziata nel novembre 2023, promuove ricerca e innovazione applicata alla medicina personalizzata. La partnership durerà fino al 2033. Anche in questa partnership FRRB ha un ruolo attivo come attore del WP 5 "International, Transnational, Interregional and Overarching Cooperation" il cui obiettivo è quello di aumentare la consapevolezza di che cosa sia la medicina personalizzata, coinvolgendo vari attori sia europei sia internazionali. Nel 2026, FRRB continuerà le attività all'interno di questo WP, soprattutto per quanto riguarda in-situ visit a centri di eccellenza di medicina personalizzata.

BRAIN HEALTH (European Partnership on Brain Health): questa partnership è iniziata ufficialmente il 1/01/2026 e ha una durata decennale; le prime due Call, una sulla salute mentale, l'altra sulle malattie neurodegenerative, sono state pubblicate nel gennaio 2026.

Nel corso dell'anno, FRRB parteciperà alle attività dei seguenti WP:

- **WP 5** "Empower and engage science and society";
- **WP 7** "Strategy alignment and priority setting (SRIA update)";
- **WP 8** "Resources for the future of brain health research".



TRANSCAN-4 (Ricerca oncologica traslazionale): questa azione è nata sulla base di **TRANSCAN-3**, che si concluderà nel febbraio 2027. La nuova partnership sarà avviata ufficialmente il 1° aprile 2026 con durata quinquennale.

La prima call transnazionale sarà pubblicata il 28 maggio 2026

A partire da gennaio 2026 sono state pubblicate le seguenti le call europee:

Call TRIALS4HEALTH (partnership ERA4HEALTH). La call verte su trials clinici in ambito cardiovascolare, autoimmune e metabolico; la scadenza della fase I della Call, è stata il 27/01/2026; sono state ricevuti 13 pre-proposal da parte di enti richiedenti un finanziamento a FRRB su 47 pre-proposal a livello europeo: il 27% delle proposte a livello europeo ha un partner lombardo. FRRB seguirà la prima fase di valutazione, I Peer Review Panel Meeting (aprile 2026 da remoto), la seconda fase di valutazione e il Peer Review Panel Meeting a settembre 2026 (in presenza).

La risposta degli enti lombardi, come indicato, è stata ottima e significativa. Si spera che questo andamento si ripeta per i progetti finanziati. Strategico, per il futuro, sarà capire quali caratteristiche abbiano i progetti invitati alla fase II e quali i progetti finanziati.

Call OH TREAT (partnership OH AMR One Health Antimicrobial Resistance). La call si incentra sullo sviluppo di terapie combinate con antimicrobici, per potenziarne l'efficacia e contrastare la resistenza agli antibiotici e a definizione di strumenti per migliorare l'aderenza ai protocolli medici. La scadenza della fase I della Call, è stata il giorno 02/02/2026. Sono state ricevuti 12 pre-proposal da parte di enti richiedenti un finanziamento a FRRB su 220 candidature a livello europeo (circa 7%). Nel 2026 FRRB seguirà la prima fase di valutazione, il Peer Review Panel Meeting (aprile 2026 da remoto), la seconda fase di valutazione e il Peer Review Panel Meeting a settembre 2026 (in presenza); la partecipazione degli enti lombardi è stata migliore che negli anni passati; è opportuno rimarcare, infine, la profonda collaborazione tra gli enti eleggibili e la partecipazione di ASST, in partenariato con IRCCS o università.

Call CARMEN 2026 (Partnership EP PERSONALISED MEDICINE). La call verte sullo sviluppo e validazione di approcci terapeutici personalizzati innovativi per malattie cardiovascolari, metaboliche o renali. La scadenza della fase I della Call, è stata il giorno 10/02/2026; sono state ricevuti 22 pre-proposal da parte di enti richiedenti un finanziamento a FRRB su 210 candidature a livello europeo (circa 10%). Nel 2026 FRRB seguirà la prima fase di valutazione, il Peer Review Panel Meeting (aprile 2026 da remoto), la seconda fase di valutazione e il Peer Review Panel Meeting a settembre 2026 (in presenza). La risposta degli enti lombardi, come indicato, è stata paragonabile a quella degli anni scorsi, dove però la dotazione finanziaria era superiore.



Si sottolinea, inoltre, la profonda collaborazione tra gli enti eleggibili e la partecipazione di ASST, in partenariato con IRCCS o università. Infine, si desidera sottolineare che in 11 progetti su 22 un ente lombardo finanziato da FRRB esercita il ruolo di Coordinatore.

Call THCS 2026 "Access to care" (Partnership Transforming Health and Care Systems).

La call si focalizza sull'accesso alle cure, con l'obiettivo di finanziare progetti di ricerca e innovazione che rafforzino i sistemi sanitari e di assistenza primaria e comunitaria; inoltre, i progetti dovranno fornire ai responsabili politici le conoscenze e gli strumenti per governare le transizioni necessarie nel settore dell'assistenza primaria. La scadenza della fase I della Call, è stata il giorno 02/02/2026. Sono state ricevute 10 pre-proposal da parte di enti richiedenti un finanziamento a FRRB su 130 candidature a livello europeo (circa 8%). Nel 2026 FRRB seguirà la prima fase di valutazione, il Peer Review Panel Meeting (aprile 2026 da remoto), la seconda fase di valutazione e il Peer Review Panel Meeting a settembre 2026 (da remoto). La risposta degli enti lombardi, come indicato, è stata buona, considerando che la dotazione finanziaria è stata inferiore rispetto alla call THCS JTC 2025 (€ 500.000,00 vs € 2.000.000,00). si registra un'ottima partecipazione di ASST/ATS (in 7 progetti su 10) e si consolida la partecipazione degli IRCCS (5).

Call 1 e Call 2 Brain Health JTC 2026 (Partnership Brain Health): La Call 1 finanzia disturbi mentali, mentre la Call 2 si concentra sui disturbi neurologici; le due call sono state pubblicate il giorno 08.01.2026, con scadenza il 10.03.2026. Nel 2026 FRRB seguirà la prima fase di valutazione, il Peer Review Panel Meeting (aprile 2026 da remoto), la seconda fase di valutazione e il Peer Review Panel Meeting ad ottobre 2026 (in presenza).

Al momento, si è conclusa la prima fase delle due call; per la Call 1 Il Segretariato europeo ha raccolto in totale 312 candidature. Di queste, 41 proposte progettuali sono state inviate da enti lombardi (13%). Tra queste proposte progettuali, in 18 progetti su 41 un ente lombardo finanziato da FRRB esercita il ruolo di Coordinatore; in 21 progetti su 41, 2 enti lombardi partecipano insieme (IRCCS o ASST/ATS insieme a Università). Per la Call 2, Il Segretariato europeo ha raccolto in totale 282 candidature europee. Di queste, 26 proposte progettuali sono state inviate da enti lombardi (9%). Tra queste proposte progettuali, in 8 progetti su 26 un ente lombardo finanziato da FRRB esercita il ruolo di Coordinatore; in 9 progetti su 26, 2 enti lombardi partecipano insieme (IRCCS o ASST/ATS insieme a Università).

Per quanto concerne le proposte progettuali sottomesse nelle Call europee del 2025, sono state comunicate le graduatorie finali in merito a:

- THCS JTC 2025 "Better care closer to home" che ha visto **3 progetti vincitori** (con il coinvolgimento di 6 enti lombardi). I progetti inizieranno nella primavera del 2026.
- EP PERMED JTC 2025 "Pharmacogenomic Strategies for Personalised Medicine Approaches" che ha visto **5 progetti vincitori** (con il coinvolgimento di 6 enti lombardi). I progetti inizieranno nella primavera del 2026.
- ERDERA JTC 2025 "Preclinical therapy studies for rare diseases using small molecules and biologicals" che ha visto **3 progetti vincitori** (con il coinvolgimento di 3 enti lombardi). I progetti inizieranno nella primavera del 2026.

Ovviamente il 2026 vede, contestualmente alla partecipazione alle varie Partnership, anche la gestione dei progetti in partenza/in corso/in chiusura.

Nello specifico al momento FRRB gestisce **54 Progetti Europei**:

- ✓ **5 progetti** sono terminati e in fase di verifica finale relativamente alla rendicontazione scientifica ed amministrativa. Erogazione prevista nei mesi di aprile-maggio 2026.
- ✓ **11 progetti** che inizieranno nella primavera del 2026; si prevede di erogare l'anticipo ai 9 enti pubblici coinvolti entro giugno 2026.
- ✓ **6 progetti** entreranno nell'ultima annualità. Termine previsto da febbraio a ottobre 2026.
- ✓ **32 progetti** continueranno le attività nel 2026.

5.2 CALL EUROPEE DA PUBBLICARE NEL 2026

Per l'annualità 2026 è prevista la pubblicazione di alcune Call europee, a valere su ambiti tematici strategici quali clinical trials e oncologia traslazionale.

L'investimento programmato si inserisce in una visione di medio-lungo periodo volta a consolidare il posizionamento della Lombardia nei partenariati europei in ambito salute, rafforzando la capacità del sistema regionale di generare conoscenza, innovazione e ricadute concrete per i cittadini.

<u>CALL</u>	<u>PDA</u>	<u>DATA DI PUBBLICAZIONE</u>	<u>DOTAZIONE FINANZIARIA ADEGUATA</u>
TRANSCAN-4 JTC 2027	2024	Estate 2026	€ 2.000.000,00
ERA4HEALTH JTC 2027	DGR n. XII/ 5889 del 23/03/2026	Autunno 2026	€ 1.010.000,00
Totale			€ 3.010.000,00

5.3 PROGETTI REGIONALI

Nel corso del 2026, accanto all'attivazione di nuove linee di intervento e al consolidamento delle partnership, FRRB garantirà la continuità e il rafforzamento delle proprie attività core, assicurando un presidio costante dei processi di convenzionamento, monitoraggio tecnico-scientifico, rendicontazione ed erogazione delle risorse legate alle progettualità finanziate.

Il 2026 FRRB vede la gestione in partenza/in corso/in chiusura, di n. **95 Progetti Regionali**

- ✓ **Bando Giovani Ricercatori "Early Career Award" I^a Edizione:** n.16 progetti finanziati e tutti terminati, con erogazione del saldo nel corso del 2026.
- ✓ **Bando "Unmet medical needs" I^a Edizione:** n. 13 progetti, tutti in partenariato, 12 termineranno nel 2026, 1 sta per terminare la seconda annualità.
- ✓ **Progetti di ricerca Finalizzata 2016/2018/2019:** n. 4 progetti chiusi, per i quali, previo nulla osta da parte della Direzione Generale Welfare entro il primo semestre 2026 si procederà con l'erogazione del saldo.
- ✓ **Bando Giovani Ricercatori "Early Career Award" II^a Edizione:** n. 22 progetti vincitori: per tutti è appena terminata la prima annualità.

Sarà prioritario supportare la corretta attivazione ed avanzamento dei **18 progetti vincitori** del bando 'Ricerca Collaborativa Under 40'; progetti equamente ripartiti tra realtà pubbliche e private del territorio lombardo, garantendo un equilibrio strategico nel sistema della ricerca.

Saranno inoltre finalizzate le attività connesse al bando congiunto "Multi-Round Call for Research Projects 2025–2027 – Round I", realizzata in collaborazione con Fondazione Telethon ETS, con particolare riferimento alla fase di convenzionamento e all'avvio operativo degli n. **8 progetti vincitori**, per uno stanziamento complessivo pari a € 2.269.501,60.

Analogamente saranno finalizzate le attività connesse al bando "Bed to Bench. The Way To Innovation-1° ed", con particolare riferimento alla fase di convenzionamento e all'avvio operativo degli n. **12 progetti vincitori**, per uno stanziamento complessivo pari a € 23.520.000,00.

Nel corso del 2026 proseguiranno le attività di valutazione scientifica con l'obiettivo di giungere alla pubblicazione della graduatoria finale e all'avvio dei progetti selezionati nell'ambito del Bando "Consolidator – I Edizione",

Nel 2026 proseguirà, altresì, il monitoraggio dei numerosi progetti regionali attualmente in corso, con un'attenzione specifica alla qualità scientifica dei risultati, al rispetto delle milestone previste e alla corretta gestione amministrativo-contabile delle risorse assegnate. In tale prospettiva, FRRB continuerà a garantire il rispetto delle tempistiche, la trasparenza dei processi e l'efficace allocazione dei fondi, rafforzando il proprio ruolo di presidio tecnico e strategico a supporto del sistema della ricerca biomedica lombarda.

5.4 BANDI REGIONALI PROGRAMMATI NEL 2026

Per quanto riguarda i Bandi programmati e da attuare nel 2026:

Bando Giovani Ricercatori “EARLY CAREER AWARD” IIIª Edizione

Il Bando, la cui dotazione finanziaria è stata approvata con DGR XI/5341 del 04/10/2021, ad oggetto “Approvazione del Piano di Azione 2021 della Fondazione Regionale per la Ricerca Biomedica (FRRB)” ed è stato sarà redatto in accordo con le linee guida approvate da Regione Lombardia con DGR n° XII/2650 del 01/07/2024, è stato pubblicato il 16 febbraio 2026.

La pubblicazione della graduatoria di merito sarà disponibile entro il 31/12/2026.

Tematica e obiettivi: Si tratta di un bando di ricerca individuale che si pone come obiettivo quello di individuare e premiare iniziative progettuali di ricerca biomedica innovativa che permettano la contestuale promozione della carriera indipendente di giovani ricercatori per consolidarne la carriera e/o le progettualità. I progetti dovranno evidenziare la possibilità di fornire risultati a loro volta riutilizzabili come base per progettualità cliniche più complesse, con rapido impatto e trasferimento al Sistema Sanitario Regionale, tenendo conto delle implicazioni etiche e sociali.

Le aree tematiche identificate dal Bando sono:

- 1) MEDICINA CARDIOVASCOLARE;
- 2) MEDICINA DEL SISTEMA NERVOSO;
- 3) ONCOLOGIA.
- 4) FARMACOLOGIA SPERIMENTALE (Drug Discovery, Development, Delivery and Repositioning).

Tipologia di proposta progettuale: sottomissione one-stage.

Le proposte progettuali complete vedranno un'iniziale valutazione tecnico -amministrativa, volta a verificare l'esistenza dei necessari requisiti di ammissibilità e poi una valutazione scientifica di merito, come sempre suddivisa in un'iniziale valutazione da remoto ed un successivo Consensus meeting in presenza.

FRRB dispone di un aggiornato database di revisori nazionali ed internazionali al quale attingere per individuare i migliori per ogni proposta progettuale ricevuta.

Durata dei progetti: 36 mesi (più eventuale proroga di 12 mesi)

	PIANO ANNUALE DELLE ATTIVITA'	Pag. 15 di 30 31/03/2026
---	--------------------------------------	---

Entità complessiva del finanziamento: € 8.700.000,00 (di cui €174.000,00 di costi diretti). Richiesta massima di finanziamento per singolo progetto € 750.000,00.

Destinatari:

- IRCCS pubblici
- IRCCS privati
- Aziende Socio-Sanitarie Territoriali (ASST)
- Agenzie per la Tutela della Salute (ATS)
- Azienda Regionale Emergenza Urgenza (AREU)
- Università e Organismi di Ricerca, pubblici e privati.

Tutti i destinatari dovranno avere sede operativa in Lombardia.

“BIO-REENTRY: GRANT FOR RETURNING RESEARCHERS

Il Bando, la cui dotazione finanziaria è stata approvata con DGR n. XII/ 5889 del 23/03/2026 avente ad oggetto “Attuazione delle disposizioni dell'Art. 2, comma 11 della legge regionale 30 dicembre 2025 n.20 LEGGE DI STABILITÀ 2026-2028 a favore della Fondazione Regionale per la ricerca Biomedica e approvazione delle linee di indirizzo tematiche oggetto dei bandi di ricerca - ESERCIZIO FINANZIARIO 2026”, è stato sottomesso in prima bozza per approvazione alla Direzione Generale Welfare il 10 febbraio 2026. Una seconda bozza, rielaborata sulla base della suddetta Delibera, verrà inviata per approvazione finale alla Direzione Generale Welfare entro il 15/4/2026.

Tematica e obiettivi: Si tratta di un Bando di ricerca individuale che si pone come obiettivo quello di rafforzare la qualità e l'impatto della ricerca biomedica, promuovendo il rientro in Italia di ricercatori con comprovata esperienza internazionale. Attraverso il presente Bando si vuole pertanto sostenere progetti di ricerca biomedica innovativa, finalizzati all'avvio o al rafforzamento di una linea di ricerca autonoma presso Enti del Sistema Sanitario Regionale aventi sede in Lombardia

Le aree tematiche identificate dal Bando sono:

- A)** ANTIBIOTICO-RESISTENZA
- B)** CARDIOLOGIA
- C)** MALATTIE RARE
- D)** NEUROLOGIA
- E)** ONCOLOGIA
- F)** PEDIATRIA

Tipologia di proposta progettuale: sottomissione one-stage.



PIANO ANNUALE DELLE ATTIVITA'

Pag. 16 di 30
31/03/2026

Le proposte progettuali complete vedranno un'iniziale valutazione amministrativa, volta a verificare l'esistenza dei necessari requisiti di ammissibilità e una successiva valutazione scientifica che seguirà quanto previsto dalla procedura interna di FRRB (Procedura P02)),

FRRB dispone di un aggiornato database di revisori nazionali ed internazionali al quale attingere per individuare i più idonei a valutare per ogni proposta progettuale ricevuta.

Durata dei progetti: 60 mesi (più eventuale proroga di 12 mesi)

Entità complessiva del finanziamento: € 10.400.000,00. Richiesta massima di finanziamento per singolo progetto € 1.500.000,00. I costi diretti, non quantificati della XII/ 5889/2026, saranno imputati ai costi diretti residui di altri bandi.

Destinatari:

- IRCCS pubblici
- IRCCS privati
- Aziende Socio-Sanitarie Territoriali (ASST)
- Agenzie per la Tutela della Salute (ATS)
- Azienda Regionale Emergenza Urgenza (AREU)
- Università e Organismi di Ricerca, pubblici e privati.

Tutti i destinatari dovranno avere sede operativa in Lombardia.

BANDO COMPETITIVO PER IL FINANZIAMENTO DI PROGETTI COLLABORATIVI PUBBLICO-PRIVATO DI RICERCA CLINICA E TRASLAZIONALE

La dotazione finanziaria del Bando è stata approvata con DGR n. XII/ 5889 del 23/03/2026 avente ad oggetto "Attuazione delle disposizioni dell'Art. 2, comma 11 della legge regionale 30 dicembre 2025 n.20 LEGGE DI STABILITÀ 2026-2028 a favore della Fondazione Regionale per la ricerca Biomedica e approvazione delle linee di indirizzo tematiche oggetto dei bandi di ricerca - ESERCIZIO FINANZIARIO 2026".

Tematica e obiettivi: Si tratta di un Bando di ricerca collaborativo volto a sviluppare di ricerca clinica e traslazionale.

Le aree tematiche identificate dal Bando sono:

- **Medicina di Precisione e Molecolare**
Al per l'analisi di dati clinici e genomici per prevedere l'insorgenza delle patologie, supportare screening precoci e orientare interventi preventivi personalizzati;



- **Malattie Cardiovascolari**

Attuazione di misure innovative e di impatto sul SSR per la prevenzione primaria e secondaria, diagnosi e trattamento delle malattie cardiovascolari;

- **Malattie Non Trasmissibili (NCD)**

Attuazione di misure innovative e di impatto sul SSR per la diagnosi e trattamento delle NCD, anche con utilizzo dei dati sanitari e delle tecnologie digitali;

Tipologia di proposta progettuale: sottomissione one-stage.

Le proposte progettuali complete vedranno un'iniziale valutazione amministrativa, volta a verificare l'esistenza dei necessari requisiti di ammissibilità e una successiva valutazione scientifica che seguirà quanto previsto dalla procedura interna di FRRB (Procedura P02).

FRRB dispone di un aggiornato database di revisori nazionali ed internazionali al quale attingere per individuare i migliori per ogni proposta progettuale ricevuta.

Durata dei progetti: 24 mesi (più eventuale proroga di 12 mesi)

Entità complessiva del finanziamento: € 6.000.000,00. Richiesta massima di finanziamento per singolo progetto € 3.000.000,00. I costi diretti, non quantificati della XII/5889/2026, saranno imputati ai costi diretti residui di altri bandi.

Destinatari:

- IRCCS pubblici
- IRCCS privati
- Aziende Socio-Sanitarie Territoriali (ASST)
- Agenzie per la Tutela della Salute (ATS)
- Azienda Regionale Emergenza Urgenza (AREU)
- Università e Organismi di Ricerca, pubblici e privati.

Tutti i destinatari dovranno avere sede operativa in Lombardia.

Il partenariato potrà essere costituito da 2 a 3 soggetti; le Università e gli Organismi di ricerca pubblici e privati potranno partecipare esclusivamente in qualità di partner; nel partenariato dovrà essere presente almeno un ente pubblico appartenente al SSR. I risultati saranno pubblicati entro 6 mesi dalla data di apertura del bando.

MANIFESTAZIONE DI INTERESSE PER IL FINANZIAMENTO DI PROGETTI COLLABORATIVI PUBBLICO-PRIVATO DI RICERCA CLINICA E TRASLAZIONALE.

La dotazione finanziaria della Manifestazione d'interesse è stata approvata con DGR n. XII/ 5889 del 23/03/2026, avente ad oggetto "Attuazione delle disposizioni dell'Art. 2, comma 11 della legge regionale 30 dicembre 2025 n.20 LEGGE DI STABILITÀ 2026-2028 a favore della Fondazione Regionale per la ricerca Biomedica e approvazione delle linee di indirizzo tematiche oggetto dei bandi di ricerca - ESERCIZIO FINANZIARIO 2026".

Tematica e obiettivi: Si tratta di una Manifestazione d'Interesse volta ad individuare progettualità di ricerca clinica e traslazionale sviluppate in partenariato.

Le aree tematiche identificate sono:

- **Innovazione Tecnologica e Medicina Predittiva**
Diagnostica 4D, imaging avanzato, telemedicina, analisi integrata di dati clinici, omici e Big Data per la previsione dell'insorgenza e dell'evoluzione naturale delle malattie, la stratificazione del rischio, la diagnosi precoce, la prevenzione personalizzata e la predizione della risposta a farmaci innovativi, con ottimizzazione dei processi del Servizio Sanitario;
- **Malattie rare**
Sviluppo di strategie diagnostiche e terapeutiche innovative per malattie rare, tra cui forme oncologiche, neurodegenerative, metaboliche, cardiovascolari e immunologiche.

Durata dei progetti: 24 mesi (più eventuale proroga di 12 mesi)

Entità complessiva del finanziamento: € 9.000.000,00. Richiesta massima di finanziamento per singolo progetto € 4.500.000,00. I costi diretti, non quantificati della XII/ 5889/2026, saranno imputati ai costi diretti residui di altri bandi.

Destinatari:

- IRCCS pubblici
- IRCCS privati
- Aziende Socio-Sanitarie Territoriali (ASST)
- Agenzie per la Tutela della Salute (ATS)
- Azienda Regionale Emergenza Urgenza (AREU)
- Università e Organismi di Ricerca, pubblici e privati.

Tutti i destinatari dovranno avere sede operativa in Lombardia.

Il partenariato sarà composto da 3 a 5 soggetti, ove Università e Organismi di ricerca pubblici e privati e IRCCS privati potranno partecipare esclusivamente in qualità di partner;

I risultati saranno pubblicati entro 3 mesi dalla data di apertura della Manifestazione d'Interesse.

UNA MANIFESTAZIONE DI INTERESSE PER IL FINANZIAMENTO DI PROGETTI COLLABORATIVI DI RICERCA CLINICA E TRASLAZIONALE RIVOLTI A ENTI PUBBLICI DEL SSL

La dotazione finanziaria della Manifestazione d'interesse è stata approvata con DGR n. XII/ 5889 del 23/03/2026, avente ad oggetto "Attuazione delle disposizioni dell'Art. 2, comma 11 della legge regionale 30 dicembre 2025 n.20 LEGGE DI STABILITÀ 2026-2028 a favore della Fondazione Regionale per la ricerca Biomedica e approvazione delle linee di indirizzo tematiche oggetto dei bandi di ricerca - ESERCIZIO FINANZIARIO 2026".

Tematica e obiettivi: Si tratta di una Manifestazione d'Interesse volta ad individuare progettualità di ricerca clinica e traslazionale sviluppate in un partenariato pubblico.

L'area tematica identificata è:

- **Innovazione Tecnologica e Medicina Predittiva**

Sotto-tematiche:

- *Sviluppo e validazione di un modello clinico-organizzativo innovativo per l'ottimizzazione dei processi assistenziali mediante l'integrazione di sistemi di intelligenza artificiale*
- *Progettazione di modelli clinico-organizzativi basati sull'intelligenza artificiale per il miglioramento dei percorsi assistenziali*

Durata dei progetti: 24 mesi (più eventuale proroga di 12 mesi)

Entità complessiva del finanziamento: € 5.000.000,00. Richiesta massima di finanziamento per singolo progetto € 5.000.000,00. I costi diretti, non quantificati della XII/ 5889/2026, saranno imputati ai costi diretti residui di altri bandi.

Destinatari:

- IRCCS pubblici
- Aziende Socio-Sanitarie Territoriali (ASST)
- Agenzie per la Tutela della Salute (ATS)
- Azienda Regionale Emergenza Urgenza (AREU)

Tutti i destinatari dovranno avere sede operativa in Lombardia.

Il partenariato sarà composto da 3 a 5 soggetti;

I risultati saranno pubblicati entro 3 mesi dalla data di apertura della Manifestazione d'Interesse.

		PIANO ANNUALE DELLE ATTIVITA'			Pag. 20 di 30 31/03/2026	
2026/2027	Consolidator I° edizione	Giovani III	Bando Collaborativo Competitivo	Bioreentry	1° Manifestazione d'Interesse	2° Manifestazione d'Interesse
Gennaio	Chiusura peer review e contattare revisori per Consensus Meeting (CM)					
Febbraio	Peer review da remoto pre-CM	27 febbraio: Apertura bando				
Marzo	Peer review pre-CM					
Aprile	16-17 aprile: CM e pubblicazione ranking list finale	10 aprile: chiusura bando - Istruttoria progetti e appaiamento revisori-progetti	15 aprile: pubblicazione bando		30 aprile maggio: pubblicazione Manifestazione	
Maggio		Ingaggio e contrattualizzazione revisori per peer review da remoto	11 maggio: apertura bando 22 maggio: chiusura bando		4 maggio: apertura Manifestazione	
Giugno		Peer review da remoto (utilizzo procedura con due differenti fasi valutative, separate, 1) valutazione da remoto con 3 revisori per progetto e con graduatoria. 2) ammissione alla seconda fase di CM)	inizio giugno: TRIAGE e appaiamento revisori-progetti, Ingaggio e contrattualizzazione revisori Consensus Meeting e condivisione documenti (utilizzo procedura alternativa con 1 sola fase valutativa, costituita da una pre-valutazione da remoto ed una successiva fase di valutazione con definizione graduatoria al CM)	1 giugno: pubblicazione bando 15 giugno: apertura bando	3 giugno: chiusura Manifestazione e inizio TRIAGE	
Luglio		Peer review da remoto	Peer review pre-CM	//	30 luglio: pubblicazione graduatoria	
Agosto		Chiusura peer review da remoto, graduatoria provvisoria, individuazione revisori per CM	Peer review pre-CM	//		
Settembre		Contrattualizzazione revisori e condivisione con gli stessi dei necessari documenti	entro 30 settembre: CM e pubblicazione ranking list finale	//		
Ottobre		Peer review pre-CM		//		
Novembre		19-20 novembre: CM e pubblicazione ranking list finale		//		
Dicembre				1 dicembre: chiusura bando - TRIAGE e appaiamento revisori-progetti (utilizzo procedura alternativa con 1 sola fase valutativa, costituita da una pre-valutazione da remoto ed una successiva fase di valutazione con definizione graduatoria al CM) Entro fine dicembre: ingaggio e contrattualizzazione revisori per CM e condivisione documenti		1 dicembre: pubblicazione Manifestazione 15 dicembre: apertura Manifestazione
Gennaio				Entro metà gennaio: conclusione Ingaggio e contrattualizzazione revisori per CM e condivisione documenti Da metà gennaio: Peer review pre-CM		15 gennaio: chiusura Manifestazione
Febbraio				Peer review pre-CM		28 febbraio: pubblicazione graduatoria
Marzo				Entro inizio marzo: Peer review pre-CM 30 marzo: CM e pubblicazione ranking list finale		

6. PARTECIPAZIONE a BANDI NAZIONALI ED EUROPEI COME BENEFICIARIO/GRANT SEEKING

Nel corso del 2025, FRRB ha avviato un percorso strutturato di rafforzamento della propria capacità di individuare fonti competitive di finanziamento, in coerenza con il mandato istituzionale e con gli indirizzi strategici di Regione Lombardia.

FRRB avrà un forte mandato strategico finalizzato alla partecipazione attiva, in qualità di beneficiario, a bandi competitivi italiani, europei e internazionali, al fine di:

- incrementare le risorse disponibili per la ricerca biomedica lombarda;
- rafforzare il posizionamento istituzionale di FRRB nel panorama nazionale ed europeo;
- sostenere direttamente progettualità strategiche in ambito scientifico, organizzativo e di sistema;
- favorire l'internazionalizzazione dell'ecosistema lombardo della ricerca.

La strategia di Grant Seeking si configura pertanto come leva complementare e integrativa rispetto alla funzione primaria di funding agency regionale.

L'attività di Grant Seeking dovrà perseguire i seguenti obiettivi prioritari di diversificazione delle fonti di finanziamento, riducendo la dipendenza esclusiva da risorse regionali, accesso diretto a programmi europei quali Commissione Europea – in particolare nell'ambito di Horizon Europe – e ad altre iniziative multilaterali, cercare di partecipare a bandi nazionali promossi da Ministeri, Agenzie nazionali e Fondazioni di rilievo; oltre lo sviluppo di partenariati pubblico-privati, si dovrà anche puntare sull'attrazione di risorse per attività trasversali, quali capacity building, digitalizzazione, valutazione d'impatto, formazione e sperimentazioni cliniche no-profit.

6.1 GRANT SEEKING Europeo

Nel corso del 2026, FRRB parteciperà, in qualità di Ente beneficiario, alla call Horizon Europe HORIZON-MISS-2026-02-CANCER-06 "Development of a Research Capacity Building Programme on Cancer with and for Ukraine". L'iniziativa mira a progettare e implementare un programma multilivello di capacity building con e per l'Ucraina in ambito oncologico, volto a rafforzare le capacità di ricerca e innovazione dei centri oncologici ucraini e a promuovere una più stretta integrazione tra ricerca e assistenza clinica, con particolare attenzione allo sviluppo di trial clinici, all'uso secondario dei dati sanitari, alla digitalizzazione (big data, AI, registri tumori) e al miglioramento degli outcome dei pazienti, inclusi bambini e giovani adulti. In coerenza con gli obiettivi della Mission on Cancer e del Piano Europeo di Lotta contro il Cancro, FRRB contribuirà alla governance progettuale, alla messa a disposizione di competenze metodologiche e di valutazione, nonché alla valorizzazione delle sinergie con reti e infrastrutture europee, favorendo un approccio sostenibile, evidence-based e orientato all'impatto, a

supporto della ricostruzione e modernizzazione del sistema oncologico ucraino. Coordinatore del Progetto sarà l'OECl.

FRRB amplierà però la sua azione attivando un processo di monitoraggio sistematico delle call pubblicate nell'ambito di Horizon Europe (Pillar II – Cluster Health; Partnerships; Coordination and Support Actions) e partecipare in qualità di beneficiario diretto in progetti europei coerenti con la mission di FRRB (capacity building, governance della ricerca, policy uptake, digital health, impact assessment). Valutare la partecipazione a programmi complementari (EU4Health, Digital Europe, Interreg, LIFE – per aspetti One Health) e consolidare il ruolo già attivo nei Partenariati Europei (ERA4Health, THCS, EP PerMed, ERDERA, OH AMR, Brain Health, TRANSCAN), ampliando la presenza anche all'interno di nuove iniziative.

La partecipazione come beneficiario consentirà di ottenere co-finanziamenti europei, rafforzare le competenze interne, accrescere la credibilità internazionale, influenzare le future linee strategiche europee, implementare la propria mission.

FRRB potrà, inoltre, partecipare a call promosse da organismi multilaterali (OCSE, WHO, World Bank per progetti pilota sanitari) e valutare opportunità di collaborazione con fondazioni internazionali attive nell'ambito salute e innovazione con lo sviluppo delle progettualità congiunte con network globali nel settore Life Sciences.

L'attività di ente beneficiario rafforza il ruolo di FRRB quale strumento operativo qualificato di Regione Lombardia e aumenta la massa critica di investimenti in ricerca sul territorio, inoltre, riduce l'onere finanziario regionale grazie al cofinanziamento europeo e favorisce l'attrazione di talenti e competenze, oltre consolidare il posizionamento della Lombardia come hub, anche e soprattutto a livello europeo, delle Scienze della Vita.

Il mandato segna un'evoluzione significativa del ruolo di FRRB: da ente erogatore di finanziamenti regionali a attore competitivo nel panorama nazionale ed europeo della ricerca.?

Nel contesto di crescente competitività internazionale, la capacità di attrarre risorse rappresenta un elemento essenziale di solidità istituzionale, innovazione e visione strategica di lungo periodo.

6.2 GRANT SEEKING REGIONALE E NAZIONALE

FRRB dovrà, inoltre, monitorare e candidarsi a bandi promossi dal Ministero della Salute, MUR, Presidenza del Consiglio dei Ministri e altre Agenzie nazionali, iniziare a partecipare a bandi dedicati alla digitalizzazione, alla valutazione dell'impatto e al rafforzamento amministrativo della Pubblica Amministrazione.

In particolare, con riferimento agli strumenti previsti dal Piano Triennale della Ricerca 2026–2028, FRRB potrà valutare la partecipazione, in qualità di partner:

- SYNERGY GRANT (RICERCA APPLICATA): rappresenta lo strumento nazionale maggiormente coerente, in quanto orientato a progettualità multidisciplinari ad alto impatto socio-economico, con forte integrazione pubblico-privato. In ambito sanitario, potranno essere candidati progetti di ricerca clinica traslazionale, sperimentazioni cliniche, sviluppo di percorsi terapeutici innovativi, applicazioni di intelligenza artificiale in ambito clinico e medicina personalizzata.
- PRIN HYBRID (ove declinato su tecnologie e percorsi innovativi in ambito sanitario): limitatamente a progettualità che prevedano una chiara componente di ricerca clinica e coinvolgimento diretto di strutture sanitarie e IRCCS.

La partecipazione ai PRIN tradizionali e al FIS sarà valutata solo qualora le call ammettano fondazioni non profit tra i soggetti eleggibili.

<https://www.mur.gov.it/sites/default/files/2026-02/Decreto%20Ministeriale%20n.%20150%20del%2030-01-2026%20-%20PTR%202026-2028.pdf>

FRRB valuterà inoltre la possibile partecipazione alla "Manifestazione di interesse per l'individuazione e il riconoscimento delle Zone di Innovazione e Sviluppo (ZIS)" indetta da Regione Lombardia. Si tratta di una misura volta ad individuare, riconoscere e sostenere le Zone di Innovazione e Sviluppo (ZIS) in Lombardia, zone volte a rafforzare la competitività industriale dei territori attraverso ecosistemi di innovazione detti "quadrupla elica", che coinvolgono imprese, pubbliche amministrazioni, enti di ricerca e formazione e la società civile.

La Manifestazione, inoltre, punta a sviluppare un'offerta localizzativa qualificata e internazionale, contribuendo alla strategia UE STEP, alla S3 regionale e al DEFR 2026–2028. Le ZIS devono fungere da hub territoriali con servizi e infrastrutture fisiche e digitali, sostenibili nel medio periodo.

In coerenza con quanto sopra, FRRB orienterà il proprio piano operativo 2026 a:

- presidiare le call nazionali (Synergy Grant e PRIN Hybrid in area salute) pubblicate entro aprile 2026;
- attivare tempestivamente tavoli tecnici con IRCCS e aziende sanitarie lombarde per la costruzione di consorzi clinici;
- sostenere progettualità multicentriche con impatto diretto sui percorsi diagnostico-terapeutici.

Tale impostazione consentirà di consolidare il ruolo della Lombardia quale hub di eccellenza nella ricerca clinica, e biomedica in generale, rafforzando la capacità di attrarre finanziamenti competitivi e di tradurre i risultati della ricerca in benefici concreti per i pazienti e per il sistema sanitario regionale. Nel corso del 2026, FRRB dovrà presentare almeno n. 1 proposta come beneficiario diretto su call europee o bando nazionale strategico;

A conclusione, si precisa che l'Area Bandi, Progetti e Qualità predisporrà, con cadenza trimestrale, un resoconto dettagliato delle attività di Grant Seeking intraprese, da sottoporre al Consiglio di Amministrazione, al fine di assicurare un monitoraggio costante, trasparente e funzionale alle successive determinazioni strategiche.

7. DISSEMINAZIONE SCIENTIFICA

La disseminazione scientifica ha lo scopo di far conoscere e promuovere le attività e i Bandi di FRRB per la Ricerca Biomedica ampliando gli stakeholder coinvolti, includendo ricercatori, istituzioni, imprese e anche cittadini, al fine di favorire una maggiore partecipazione e collaborazione nel settore delle Scienze della Vita, in particolare nell'ambito biomedico, sul territorio della Lombardia.

Nello specifico, in tale progetto sono stati stabiliti gli obiettivi che FRRB si impegna a raggiungere ed intraprendere.

In linea con il nuovo statuto, FRRB ha calendarizzato alcuni incontri con le ATS/ASST/IRCCS del territorio lombardo per diffondere le opportunità di finanziamento in ambito biomedico e creare networking tra gli Enti del Sistema Sanitario Lombardo, in particolare ASST e ATS, che incontrano maggiori difficoltà nel partecipare ai bandi emanati da FRRB.

Attraverso questi incontri, grazie ai feedback ricevuti, così come accaduto negli anni precedenti, FRRB cercherà soluzioni efficaci per agevolare sempre più la partecipazione di tutti gli Enti del SSR, fornendo un sostegno concreto durante tutto il percorso progettuale, dalla candidatura, alla gestione, fino alla realizzazione del progetto.

Per i prossimi mesi pertanto è prevista la partecipazione di FRRB a vari eventi quali:

Partecipazione ad eventi sul territorio regionale e nazionale

Nel corso del 2026, FRRB parteciperà a MEETmeTonight, la versione milanese della Notte Europea delle Ricercatrici e dei Ricercatori, un importante festival dedicato alla ricerca organizzato dalle università milanesi e finanziato dal progetto europeo MEET.

In occasione dell'edizione prevista per la fine di settembre 2026, FRRB promuoverà diverse attività coinvolgendo ricercatori i cui progetti sono stati finanziati dalla Fondazione, sia a livello regionale sia europeo.

Progetto "In-contact", un progetto mirato a rafforzare il dialogo con gli enti del Sistema Sanitario Regionale lombardo, ampliando il coinvolgimento degli stakeholder, promuovendo i bandi di finanziamento e favorendo partnership strategiche in linea con le istanze del sistema sanitario.

L'iniziativa si concretizzerà con un piano strutturato di incontri dedicati all'analisi, al monitoraggio e all'accompagnamento di progetti selezionati afferenti a tre bandi strategici di FRRB, rappresentativi delle diverse fasi del ciclo della ricerca e funzionali alla valutazione dell'impatto delle attività finanziate. Il primo incontro è stato organizzato presso l'ASST di Cremona il 4 febbraio 2026.

Per tale occasione, una delegazione di FRRB ha incontrato una rappresentanza dell'ASST Cremona insieme al PI Prof. Generali vincitore di un finanziamento inerente al Bando "From Bed to Bench: the Way to Innovation" con il progetto MIND.

Partecipazione ad eventi sul territorio europeo

- Mid term symposium EP PERMED JTC 2022 (2-5 febbraio 2026, Parigi);
- Informal Workshop Health Configuration of the Horizon Europe Programme Committee (17 marzo 2026, Bruxelles);
- OH AMR General Assembly (23-26 marzo 2026, Vienna);
- Brain Health kick-off meeting (18-20 maggio 2026, Parigi);
- Kick-off meeting TRANSCAN4 (11-12 giugno 2026, Lisbona);
- *Peer review panel meeting and Consortium Steering Committee meetings BrainHealth/EP PERMED/ERA4HEALTH/OH AMR, Settembre 2026.*

Organizzazione di eventi

- La graduatoria finale dei vincitori del Bando "Ricerca Collaborativa under 40" è stata ufficialmente presentata presso la Sala Belvedere del palazzo di Regione Lombardia il 30 gennaio 2026;
- La graduatoria finale dei vincitori del Bando "Consolidator – I^a edizione" sarà ufficialmente presentata presso la Sala Belvedere del palazzo di Regione Lombardia in data 24 giugno 2026;
- I vincitori delle call JTC 2025 EP PERMED, THCS ed ERDERA saranno invitati il 7 luglio presso la Sala Solesin a Palazzo Lombardia, per il kick-off meeting dei progetti finanziati da FRRB;
- Un mid-term symposium dedicato ai ricercatori vincitori del finanziamento relativo al Bando Giovani "Early Career Award" – II edizione, concepito come un momento istituzionale di monitoraggio, confronto scientifico e valorizzazione della ricerca, nel corso del quale i beneficiari presentano lo stato di avanzamento dei propri progetti, illustrando metodologie adottate, risultati preliminari e prospettive future. L'evento sarà organizzato nel mese di dicembre;
- Un evento pubblico di divulgazione con la cittadinanza finalizzato a presentare le attività e la mission di FRRB e a illustrare, attraverso la testimonianza diretta di ricercatori

- beneficiari di finanziamenti FRRB, l'impatto della ricerca sostenuta sul progresso scientifico, sulla salute e sulla qualità della vita, consentendo ai cittadini di comprendere in modo tangibile il valore e le ricadute dei finanziamenti alla ricerca. Data da definire.
- Il LAMINAR Award (LA Migliore ricerca clinica Nata da FRRB) è un evento di premiazione organizzato da FRRB previsto per ottobre/novembre 2026, dedicato a valorizzare l'eccellenza della ricerca con impatto clinico. Il riconoscimento, sotto forma di una targa celebrativa, sarà assegnato a un progetto finanziato da FRRB nel periodo 2020–2025 che abbia prodotto i migliori risultati in termini di benefici clinici. La valutazione sarà effettuata dal Board scientifico di FRRB. L'evento di premiazione sarà aperto alla cittadinanza, con l'obiettivo di promuovere la diffusione dei risultati della ricerca e il dialogo tra comunità scientifica e pubblico.

8. PUBBLICAZIONI A CARATTERE TECNICO-SCIENTIFICO

Nel 2026 FRRB, con il supporto del proprio Board Scientifico, pubblicherà una serie di contenuti e report di natura tecnico-scientifica; tali pubblicazioni avranno l'obiettivo di promuovere la divulgazione e l'approfondimento delle principali sfide emergenti nel campo della ricerca biomedica, offrendo una prospettiva aggiornata e qualificata sia a livello lombardo sia nel contesto internazionale.

Nell'ambito delle attività di pubblicazione 2026, FRRB ha predisposto un documento di riferimento contenente le linee guida per la classificazione dei progetti di ricerca, distinguendo tra ricerca di base, traslazionale e clinica.

Il documento, frutto di un'attenta analisi da parte del Board Scientifico, definisce un quadro condiviso per la valutazione della congruità delle proposte progettuali, assicurando coerenza con le finalità del Fondo Socio-Sanitario Lombardo e orientando il finanziamento verso attività a maggiore impatto clinico e traslazionale.

In particolare, è stato introdotto il principio secondo cui gli studi focalizzati su specifiche patologie devono essere almeno riconducibili alla ricerca traslazionale precoce, mentre la ricerca di base è limitata a studi non direttamente legati a una patologia.

Tale impostazione consente un migliore allineamento con i principi dei LEA, favorendo progetti con ricadute concrete sul sistema sanitario.

9. COMUNICAZIONE

FRRB ha approvato il nuovo Piano di Comunicazione integrato della durata annuale, finalizzato a valorizzare in modo sistematico l'identità istituzionale della Fondazione, le competenze dei suoi professionisti e le iniziative sviluppate quotidianamente a sostegno della ricerca biomedica lombarda. L'obiettivo è consolidare il posizionamento di FRRB come ente di riferimento nel panorama regionale, nazionale ed europeo, rafforzando la riconoscibilità del brand istituzionale e ampliando il dialogo con stakeholder, comunità scientifica, decisori pubblici e cittadini.

La strategia si articolerà attraverso i seguenti canali e strumenti:

• Social Media

I canali social istituzionali di FRRB — LinkedIn, Facebook e Instagram — saranno gestiti secondo una programmazione editoriale strutturata, basata su:

- rubriche fisse e contenuti tematici ricorrenti;
- contenuti variabili legati a bandi, eventi, progetti finanziati e partnership europee;
- differenziazione del tone of voice in funzione del target di riferimento;
- pianificazione flessibile, coerente con le esigenze istituzionali e corporate.

È prevista la pubblicazione di uno o due post settimanali, con eventuali intensificazioni nei periodi di particolare rilevanza (lancio bandi, eventi istituzionali, risultati progettuali, iniziative europee).

L'obiettivo è rafforzare l'engagement della community, incrementare la visibilità dei contenuti scientifici e promuovere un racconto continuo delle attività della Fondazione.

• PR & Pubbliche Relazioni

A seguito dei risultati conseguiti nel 2025, il 2026 rappresenterà l'anno di consolidamento del posizionamento mediatico di FRRB.

FRRB intende rafforzare il proprio ruolo quale interlocutore autorevole non solo per stakeholder e operatori del settore medico-sanitario, ma anche per giornalisti, media nazionali e professionisti dell'informazione.

Le attività previste includono:

- redazione e diffusione di comunicati stampa a cadenza mensile;
- organizzazione di interviste e approfondimenti tematici su base periodica;
- gestione proattiva delle relazioni con le principali testate di settore e generaliste;
- valorizzazione dei progetti finanziati e delle partnership europee.

L'obiettivo è mantenere costante l'attenzione dei media sulle iniziative di FRRB e sull'impatto concreto delle attività finanziate a beneficio dei cittadini e del territorio.

• Newsletter

La newsletter istituzionale rappresenterà uno strumento strategico di comunicazione diretta con la mailing list della Fondazione.

Attraverso questo canale saranno condivise:

- comunicazioni istituzionali e corporate;
- aggiornamenti su bandi e opportunità di finanziamento;
- informazioni sui corsi di formazione e iniziative ECM;
- novità relative ai partenariati europei e alle attività internazionali;
- risultati scientifici e milestone progettuali.

Si prevede la predisposizione e diffusione di un massimo di tre newsletter al mese, garantendo contenuti mirati, chiari e di effettivo interesse per i destinatari.

• Sito Web

Il sito istituzionale di FRRB costituisce il principale punto di accesso informativo e il biglietto da visita digitale della Fondazione.

La piattaforma sarà costantemente aggiornata con:

- pubblicazione dei bandi e relativi esiti;
- informazioni su governance e personale;
- elenco e stato dei progetti finanziati;
- aggiornamenti normativi e sezioni di Amministrazione Trasparente;
- notizie, eventi e iniziative istituzionali.

Il sito, integrato con gli altri canali comunicativi, rappresenterà uno strumento fondamentale per garantire trasparenza, accessibilità e autorevolezza istituzionale, favorendo una comunicazione chiara e strutturata verso tutti gli stakeholder.

10.CORSI DI FORMAZIONE

La formazione e l'aggiornamento dei ricercatori e del personale amministrativo degli Enti Beneficiari dei bandi di FRRB rappresentano non solo un'opportunità di crescita professionale, ma costituiscono, uno strumento strategico per incrementare la possibile platea dei finanziamenti FRRB.



Sotto questo punto di vista, la Fondazione promuove la realizzazione di eventi e percorsi formativi su svariati argomenti: dalla partecipazione a bandi competitivi alla medicina di genere, dalle problematiche di genere nella ricerca fino alle modalità di scrittura di una proposta progettuale vincente.

Per il 2026, grazie al rinnovo della collaborazione con AnciLab, le iniziative porteranno ad organizzare differenti corsi di formazione per un totale di 28 crediti ECM.

I corsi programmati per l'anno 2026 coinvolgeranno ricercatori e personale amministrativo.

Gli obiettivi dei corsi in programma sono i seguenti:

- mostrare ai ricercatori le opportunità di finanziamento messe a disposizione dalla Fondazione, tramite Regione Lombardia, sia a livello regionale sia europeo, le corrette modalità per costruire proposte progettuali solide e promettenti oltre a indicazioni strategiche per gestire le richieste di rimodulazione delle proposte progettuali.
- insegnare al personale amministrativo le corrette prassi legate alla preparazione delle proposte progettuali e, allo stesso tempo, illustrare ai professionisti stessi le corrette procedure di rendicontazione economica e, per ultime ma non meno importanti, le richieste di rimodulazione e proroga;

Ecco, quindi, di seguito i corsi di formazione che FRRB organizzerà durante il 2026:

- 1) *"TRIAL-ME - Essentials of clinical trial writing & protocol development"*: per l'occasione, il corso ha come obiettivo quello di approfondire gli aspetti regionali/nazionali ed internazionali della ricerca clinica. Gli speaker saranno il Prof. Giovanni Apolone, il Prof. Elio Riboli e il Prof. Giuseppe Lauria Pinter. L'evento formativo sarà ibrido, infatti sono previste due mezze giornate in presenza oltre a 2 webinar. Il primo incontro sarà il 4 maggio 2026, a cui seguiranno, appunto, 2 webinar (in programma il 10 giugno e l'8 luglio) e un appuntamento di chiusura, previsto per mercoledì 11 novembre, nel quale vi sarà una parte incentrata sul rafforzamento delle capacità dei partecipanti nella stesura di proposte progettuali. Totale crediti ECM dell'intero percorso formativo: 9;
- 2) *"Comunica la tua scienza: strategie per un'efficace divulgazione pubblica"*: il corso di formazione programmato per il 16 settembre, per un totale di 3 crediti ECM, ha come obiettivo primario quello di sviluppare nei partecipanti competenze trasversali e specifiche nell'ambito della comunicazione scientifica; a ciò si aggiungono altri obiettivi annessi alla presente proposta formativa quali, ad esempio, sviluppare la capacità di strutturare messaggi scientifici chiari e comprensibili, selezionare i canali comunicativi più appropriati, adattare il linguaggio al pubblico di riferimento e, infine, utilizzare strumenti visivi e multimediali per aumentare l'impatto della comunicazione;
- 3) *"Plan your Science: effective strategies and tools to get your project funded"*: l'evento formativo in questione, che prevede l'erogazione di n.10 crediti ECM in totale, nasce con la mission di rafforzare

le capacità di stesura e presentazione di una proposta progettuale di successo. Il corso, previsto entro la fine dell'anno, durerà due giorni e sarà suddiviso in due parti, di cui una prima parte prettamente teorica e una seconda, invece, pratica che prevederà l'organizzazione di un workshop sull'argomento. Nello specifico, durante la seconda fase, i partecipanti verranno suddivisi in piccoli gruppi di lavoro e ad ogni gruppo verrà sottoposto un progetto da revisionare;

- 4) *"Fondamenti di Europrogettazione"*: questo corso di formazione, grazie al quale verranno erogati 6 crediti ECM in data 22 ottobre, è stato ideato, e programmato, per offrire ai partecipanti una panoramica chiara e aggiornata del contesto istituzionale e politico dell'Unione Europea, con particolare attenzione alle priorità strategiche 2021–2027 e ai principali programmi di finanziamento (Horizon Europe nelle sue varie diramazioni). Il percorso, inoltre, guiderà i partecipanti nella comprensione dei criteri di ammissibilità, delle logiche di funzionamento dei bandi e delle principali tecniche di scouting, fornendo indicazioni pratiche per impostare e scrivere proposte progettuali solide e competitive in risposta ai bandi europei. Ci sarà anche una parte di esercitazioni pratiche.

11. TRASFERIMENTO TECNOLOGICO

Nel contesto altamente competitivo e qualificato della ricerca clinica e traslazionale lombarda, caratterizzato dalla presenza di eccellenze cliniche e scientifiche diffuse e da una solida integrazione tra assistenza, ricerca e innovazione, la Fondazione Regionale per la Ricerca Biomedica intende avviare, in via progressiva, un'azione strutturata di promozione del trasferimento tecnologico (TT). Tale azione è finalizzata allo sviluppo e valorizzazione dei risultati della ricerca (trovati, brevetti, know-how, ecc.) generati dagli IRCCS e dagli Enti del Servizio Sanitario Regionale, con l'obiettivo di favorirne la traduzione in applicazioni concrete a beneficio del sistema sanitario e del tessuto produttivo di Regione Lombardia. In questo ambito, FRRB si propone di assumere un ruolo di osservatorio qualificato e di facilitatore, con attività di supporto in particolare agli IRCCS ed Enti pubblici lombardi attraverso strumenti agili e collaborativi coerenti con la loro natura pubblica, e promuovendo al contempo iniziative e servizi di sistema rivolti anche agli IRCCS privati. L'intervento sarà orientato a generare valore incrementale, favorire sinergie, rafforzare le capacità di valorizzazione della ricerca e stimolare l'attrazione di ulteriori risorse, anche in raccordo con programmi nazionali ed europei. A seguito dell'approvazione e della chiusura del bilancio 2025, il Consiglio di Amministrazione assegnerà lo stanziamento di specifiche risorse economiche da destinare all'attuazione di iniziative strutturate in materia di trasferimento tecnologico, in coerenza con gli indirizzi strategici sopra delineati e con gli equilibri economico-finanziari di FRRB e con successivo atto approverà il progetto dedicato per l'anno 2026.